

ОТЗЫВ

на автореферат Агафоновой Нелли Павловны диссертации на тему «Развитие управленческого учета по проектам», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Планирование деятельности является приоритетной задачей не только для бюджетных учреждений, но и для коммерческих организаций. Без определения нормативных значений затрат и минимального уровня доходов экономические субъекты не могут полноценно функционировать и получать прибыль. Для формирования объективных плановых показателей управленческому персоналу стоит принимать во внимание множество различных факторов, способных оказать влияние на финансовое положение организации.

Реализация проектов приводит к получению уникальных результатов, усиливающих материально-техническую базу, клиентоориентированность, инновационный потенциал и т.д. в зависимости от направленности конкретного проекта. Но в случае убыточности проекта финансовая устойчивость хозяйствующего субъекта может значительно снизиться. Для недопущения подобной ситуации управленческий персонал, руководитель и заказчик проекта должны осуществлять мониторинг и контроль реализации каждой фазы проекта. Принятия любых управленческих решений без соответствующего информационного обеспечения снижает их эффективность. Управленческий учет ввиду гибкости и разнообразия своих инструментов способен предоставлять требуемые данные. Однако применяемая концепция управления требует адаптации имеющихся и разработки новых инструментов управленческого учета, в т.ч. и для проектно-ориентированных организаций. Таким образом выбранная соискателем тема, цель и задачи являются актуальными и соответствуют паспорту специальности ВАК 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Наличие графического материала в виде таблиц и рисунков, текстовой характеристики позволило достаточно подробно ознакомиться с полученными результатами исследования. Выделим следующие результаты, придающие работе не только научную, но и практическую значимость. Автором разработана методика комплексной оценки эффективности реализации проектов, включающая такие элементы как: цель, задачи, объекты, субъекты, схему проведения, источники информации, расчет показателей, представление результатов (табл. 2). Схема проведения комплексной оценки предполагает блочную структуризацию. Блок 1 «Оценка риска закрытия проекта по фазам жизненного цикла» содержит показатели, классифицируемые по аналитическим областям «время», «ресурсы», «качество», обобщающая характеристика которых с помощью интегральных показателей позволяет принимать решение о преждевременном закрытии проекта. В блоке 2 «Сравнительный анализ эффективности проектов, входящих в состав портфеля проектов» на основании кластерного анализа проводится ранжирование реализованных ранее проектов для определения наиболее результативных направлений деятельности. Блок 3 «Скоринговая оценка эффективности системы проектного менеджмента в организации» благодаря сформулированным тестовым индикаторам выявляет уровень зрелости системы управления проектами в экономическом субъекте в целом (с. 18-20).

В части замечаний, на наш взгляд, в автореферате следовало более подробно раскрыть алгоритм калькулирования себестоимости проектов, а также привести отличия традиционного подхода расчета стоимости проектов (согласно проектно-сметной документации) и предлагаемого в диссертационном исследовании.

Данное замечание не отнимает достоинств проведенного исследования и может быть устранено автором в дальнейшем.

Рассмотренные результаты работы Агафоновой Нелли Павловны получены на основании применения общенаучных и специальных методов

исследования, соответствуют уровню кандидатских диссертаций, взаимосвязаны, решают поставленную цель и задачи в полном объеме, а их автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Даю согласие на обработку персональных данных.

Доктор экономических наук, профессор
заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет
и аудит» ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ
Наталья Николаевна Балашова

11.08.2022 -

Контактные данные:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Волгоградский государственный аграрный
университет»;

Адрес организации: 400002, Волгоградская область., г. Волгоград,
пр. Университетский, д.26

Телефон организации: +7 (8442) 41-81-52

Эл. Почта: balashova_nat@volgau.com

